

# Case – Risicomanagement



*“Opzetten van  
risicomanagement-  
cyclus”*



## Klant profiel

- Hurks behoort tot de top van de Nederlandse bouw- en vastgoedmarkt.
- Met in totaal ruim 700 medewerkers is Hurks actief op gebied van Ontwikkeling en Advies, Bouw en Techniek
- Al bijna 100 jaar geeft Hurks als familiebedrijf vorm aan de ambities van haar opdrachtgevers
- In 2014 realiseerde het bedrijf een omzet van € 237 miljoen

## De vraagstelling

Risicomanagement staat hoog op de agenda binnen de bouwsector. Ook bij Hurks is dat het geval en bestaat de behoefte om het **‘risico-bewustzijn’** binnen de organisatie te **vergroten**. De huidige situatie is er een waarbij risico’s vanuit de werkmaatschappijen wel degelijk worden geïnventariseerd, maar dat er nog geen vaste procedures of momenten zijn om risico’s en **beheersmaatregelen** te bespreken. Er bestaat nog geen integrale risicorapportage richting Hurks groep en daarbij kan het inzicht in financiële projectrisico’s worden verbeterd.

FinTouch is daarom gevraagd om – in samenwerking met de concern controller – een **risicomanagement-cyclus** op te zetten voor de grootste werkmaatschappijen binnen Hurks groep en zodoende het risico-bewustzijn binnen de organisatie te vergroten.

## Onze aanpak

Om de risicomanagement-cyclus binnen Hurks op te zetten, zijn met een doorlooptijd van 13 weken de volgende stappen doorlopen:

- **Online risico-enquête:** nulmeting van huidig risico-denken en -beheersmaatregelen
- **Risk-workshops** met de werkmaatschappijen: vergroten van risico-bewustzijn en eerste inventarisatie van specifieke risico’s, beheersmaatregelen en verbeterpunten
- **Integraal rapportage cyclus:** opzetten van een rapportageproces op basis van een specifiek format, duidelijke verantwoordelijkheden en vaste rapportagemomenten.

## De resultaten

Door de online enquête kunnen de uitkomsten van de werkmaatschappijen onderling worden vergeleken: tijdens de workshop vormde dit een goede basis voor **reflectie** van waaruit **verbeterpunten** worden geïdentificeerd en aangedragen richting de ambities van Hurks groep. De uitrol van de nieuwe maandelijkse risicorapportage vormt het startsein voor verfijnen en **borgen** van risicomanagement door Hurks zelf. **Huug Fernig** (intern projectleider Hurks): “risicomanagement zat al in ons DNA, Fintouch heeft ons goed geholpen met het verder professionaliseren van de aanwezige risicomanagement-cyclus en daarmee zorggedragen voor een extra impuls.”

---

Meer weten over dit project?



**FINTOUCH**

*[www.fintouch.nl](http://www.fintouch.nl)*  
*[info@fintouch.nl](mailto:info@fintouch.nl)*  
084 - 0032111

---